



# التحول الرقمي

## مهمة مستمرة لشركات الاتصالات

منذ اختراع البرقيات التلغرافية في 24 مايو 1844 على يد الأمريكي صمويل مورس، استغرق الأمر نحو 129 عاما، ليظهر أول تليفون محمول بواسطة شركة موتورولا، بالتحديد في أبريل من عام 1973، إلا أن الأمور تسارعت بشكل دراماتيكي بعد ذلك لتتطور الأمور من خدمات الجيل الأول لشبكات التليفونات المحمولة في الثمانينيات من القرن الماضي، لم يستغرق الأمر أكثر من 10 سنوات ليظهر الجيل الثاني، ثم نحو 8 سنوات للجيل الثالث، ومثلها لظهور الجيل الرابع الذي بدأ استخدامه تجاريا في 2009 من القرن الحالي، وها هو العالم على أعتاب تغيير جديد باحتمال بدء نشر تطبيقات الجيل الخامس في العام القادم 2020. هذه التطورات المتسارعة في الشبكات صاحبها تطورات مذهلة في الأجهزة، والخدمات المقدمة للعملاء، لدرجة أصبح العالم معها في سباق يومى نحو التحول الرقمي.

تقارب 300 ألف كيلو متر / ثانية (300 مليون متر) أى يمكنه الدوران حول الكرة الأرضية من خط الاستواء حوالى 7.5 مرة فى الثانية الواحدة. لقد بدأت عمليات التحول الرقمي تتخذ منذ سنوات أشكالا جديدة، ولم تعد المسألة مجرد اختيار أمام مشغلى الاتصالات المحمولة يمكنهم قبوله أو رفضه، بل، أصبح واقعا إجباريا يفرض نفسه على الجميع سواء أرادوا أم لم يريدوا، ووجد الجميع أنفسهم مجبرين على السير فى نفس الطريق، وإلا، سيجدون أنفسهم فى مهب رياح عاتية، لا يمكنهم الصمود فى مواجهتها. ومع تزايد التحول نحو رقمنة المحتوى، والخدمات، تواجه شركات الاتصالات المزيد من التحديات والفرص التنافسية، خصوصا، مع سيل متدفق لا يتوقف من الابتكارات الجديدة فى أجهزة، وتطبيقات الهواتف الذكية، والفيديو المحمول، وتساعد موجة الاندماج بين التقنيات، والخدمات المتغيرة بشكل مستمر.

### شأن داخلى؟

لقد تعاملت شركات الاتصالات المحمولة لسنوات عديدة، مع التحولات الرقمية للشبكات والخدمات كأنها شأن داخلى يخص صناعة الاتصالات وحدها. لكن الموجة الجديدة من التغييرات التى نعيشها، أوسع نطاقا بكثير من هذه النظرة الضيقة. فالتحولات تتمتع بقدر عال من الديناميكية، وتتميز بأنها عالمية، وتتداخل فيها عدة قطاعات صناعية، بل، وتتصادم فيها المصالح. والغريب، أنه لا توجد شركة واحدة على مستوى العالم

ومن الواضح، أن التطورات المتلاحقة، جلبت معها عناصر جديدة إلى ساحة المنافسة، لمزاحمة العناصر القديمة، فخدمات الصوت التقليدية، تتعرض لتهديدات متزايدة من خدمات نقل الصوت عبر بروتوكولات الإنترنت، وتزايد الاعتماد على نقل البيانات، أما تطبيق الرسائل القصيرة التقليدي SMS، فقد أصبح من خدمات الزمن الماضي، بسبب المنافسة من تطبيقات مثل "واتساب".

لقد فجرت التحولات الرقمية مشهد الاتصالات العالمى، وغيّرت قواعد اللعبة، وأحدثت تغييرات، وتحديات تهدد مستقبل شركات الاتصالات المحمولة التقليدية، مالم تتغير، وتسير على نفس طريق التحول الرقمي.

### تحديات التحول

كانت رسالة البريد التقليدية تستغرق نحو 13 يوما لتصل من نيويورك إلى الإسكندرية، أما الرسالة من نيويورك إلى مدينة سيدنى الأسترالية، فكانت تستغرق نحو 73 يوما، أما فى عصرنا الرقمي، فلا يستغرق الأمر أكثر من لمسة بسيطة لأحد أزرار شاشات الهاتف الذكى لتنتقل الرسالة، أو مقطع الفيديو، أو الصوت، أو الصور إلى الجانب الآخر من العالم فى أقل من ثانية. وقد نجح علماء فى جامعة "ساوثهامبتون" البريطانية قبل أكثر من 6 سنوات فى تصنيع كابلات ألياف ضوئية، يمكنها أن تنقل البيانات بسرعات تصل إلى حوالى 99.7٪ من سرعة الضوء، وبطاقة نقل تصل إلى 73.7 تيرابايت فى الثانية الواحدة. ومن المعروف أن الضوء ينتقل بسرعة

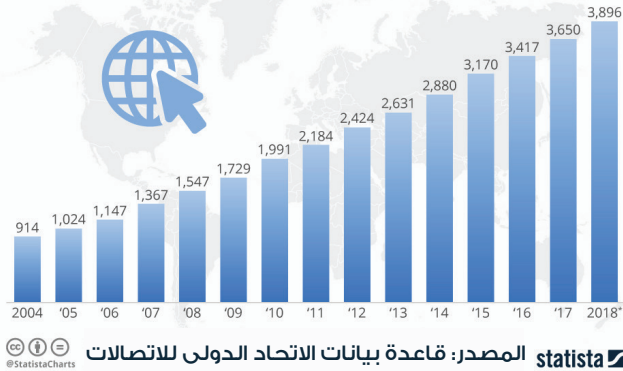
ولمزيد من التوضيح، يمكننا أن نلاحظ أن تطبيقات المراسلة الفورية مثل: فيسبوك مسنجر، أو سكايب، أو سناب شات، وغيرها، أصبحت هي التطبيقات الأساسية التي تعتمد عليها الأجيال الجديدة من الشباب والفتيات للتواصل. ويقوم مستخدمو هذه التطبيقات بتسجيل الدخول إليها ليس فقط للتحدث مع الأصدقاء، ولكن أيضا للتواصل مع الشركات، والتفاعل مع البضائع والمنتجات، ومشاهدة المحتوى الرقمي التفاعلي. باختصار، في الوقت الذي فشلت فيه شركات الاتصالات المحمولة في إحداث أي تطوير لتطبيق الرسائل القصيرة لعشرات السنوات، دخلت شركات أخرى على الخط، وطورت تلك الخدمات البسيطة لتبادل الرسائل، والصور، ومقاطع الفيديو، وملفات الصور المتحركة GIF بمعزل عن شركات الاتصالات، ونجحت بجدارة في تحويلها إلى أنظمة بديلة، متكاملة، مزودة بمنصات تطوير، وتطبيقات، وواجهات برمجية منفصلة.

وفي مواجهة محاولات سحب البساط من تحت أقدامهم، وانخفاض تدفقات الإيرادات في المجالات الأساسية مثل الرسائل الصوتية، والرسائل النصية، تحاول شركات الاتصالات الحفاظ على قدرتها التنافسية، عن طريق اللجوء إلى بعض الاستراتيجيات الرقمية، فنجدهم يعملون على تحسين مستويات الاتصال بالشبكة، ويتحولون إلى تبني شبكات ذات قدرات عالية الأداء، مثل شبكات الجيلين الرابع، والخامس، بهدف تحقيق النمو، وتأمين المتطلبات المستقبلية للعملاء في العالم الرقمي الجديد.

### شبكات المستقبل

على مدى السنوات القليلة الماضية، بدأت توجهات استهلاكية جديدة في الظهور، فوجدنا أن المستهلكين قد بدأوا في التخلص ليس فقط من أجهزة الكمبيوتر المكتبية، بل، ومن أجهزة الكمبيوتر المحمولة، لصالح الهواتف الذكية المتقدمة.

### نصف سكان العالم تقريبًا متصلون بالإنترنت



لقد قارب عدد مستخدمي الإنترنت حول العالم حاجز الـ 4 مليارات نسمة، حيث وصل إلى 3.89 مليار نسمة في ديسمبر 2018، ويستخدم هؤلاء المليارات من المستهلكين هواتفهم الذكية كنقاط وصول أساسية للإنترنت، ولا يقتصر استخدامهم لها على تصفح الإنترنت، بل، يمتد ليشمل إدارة جوانب كثيرة، وهامة في حياتهم اليومية، بما يشمل ذلك تخطيط لمسارات رحلاتهم اليومية، أو طلب خدمات سيارات الأجرة، أو التعرف على المطاعم القريبة منهم، وغيرها من الخدمات. وعلى مدار السنوات القليلة القادمة، ستتغير الأمور بمعدلات أسرع مما تغيرت عليه في الماضي، فمع تمكين تقنيات الجيل الخامس من خدمات الاتصالات، سنلاحظ توافر تزايد توقعات العملاء، حيث سيطالبون بالوصول للخدمات بشكل أسرع، وسيطالبون بخدمات أكثر تنوعا، وثراء، وفي هذا الإطار ستقوم خدمات الجيل الخامس بتوفير ما يلي:

- سرعات تصل إلى 100 ضعف معدلات سرعة نقل البيانات عبر خدمات الجيل الرابع، بما يحمله ذلك من ميزة الوصول الفوري إلى الخدمات والتطبيقات.

محخصة ضد هذه المتغيرات التي تدمر سلاسل القيمة القديمة، وتعطل النماذج التقليدية الراسخة. إلا أن الإيجابي في الأمر، هو أن تلك المتغيرات تحمل في طياتها فرصا هائلة للنمو بطرق وأساليب لم تكن معروفة منذ بضع سنوات فقط.

### التحول الرقمي لصناعة الاتصالات

أحدثت التحولات الرقمية متغيرات جديدة في قواعد اللعبة، فالعملاء تحولوا رقميا، والمحتوى أصبح رقميا، والمنافسون كلهم تحولوا رقميا. وأصبح لدينا نظام بيئي كامل متكامل تماما، لدرجة جعلت التحول الرقمي أساسيا، خصوصا مع التغيرات الهيكلية التي تمر بها صناعة الاتصالات. لقد أدى التطور السريع للتكنولوجيات الثورية الهائلة مثل خدمات الجيل الرابع، مثل: التطور طويل المدى 4G LTE وخدمات المراسلة، مثل: "واتساب" و "تلجرام" إلى القضاء تماما، أو قللت إلى حد بعيد من الفروق التقليدية بين خدمات الاتصالات المحمولة، وخدمات الإنترنت، وجلبت بالتالي منافسين جدد لمشغلي شبكات المحمول. وتمثلت اتجاهات التحول الرئيسية في:

- التقارب بين الأسواق المنفصلة سابقا. (على سبيل المثال، صناعة المحتوى، وخدمات الإنترنت، وخدمات التليفونات المحمولة، الحوسبة السحابية).

- النمو الرهيب في حجم البيانات المتاحة. (تتولد يوميا كميات هائلة من البيانات الضخمة التي تحتاج إلى أجهزة متناسبة معها، وسرعات نقل، وحوسبة سحابية).

- الرقمنة: بدأت الخدمات تنتقل إلى السحابة.

- أنماط سلوكية جديدة للعملاء (التوقف عن مشاهدة التلفزيون لصالح خدمات الفيديو مثل يوتيوب، حيث يمكنهم اختيار ما يرغبون في مشاهدته وقتما يشاءون).

وفي الوقت الذي سمحت فيه هذه المتغيرات لشركات الاتصالات المحمولة، بتقديم أنواع جديدة من المنتجات والخدمات كخدمات نقل البيانات بسرعات عالية، إلا أنها سمحت أيضا لمنافسين جدد بالدخول إلى السوق. فعلى سبيل المثال، يواجه كبار اللاعبين في تقديم خدمات الاتصالات المحمولة بما في ذلك شركات مثل: "فودافون"، "اتصالات"، و "اورنج" منافسة من شركات الاتصالات والتكنولوجيا غير التقليدية الأخرى التي دخلت على الخط.

وهذه الشركات مثل: "مايكروسوفت" و "جوجل" و "آبل" و "فيسبوك" أصبحت توفر وسائل بديلة لإجراء مكالمات صوتية لاسلكية يمكن استخدامها في حالات معينة بدلا من الخدمة الصوتية التقليدية التي تقدمها شركات المحمول. كما يقدم هؤلاء اللاعبون أيضا وسائل بديلة للوصول إلى محتوى الفيديو.





Service Provider-ISP على عملية نقل البيانات فقط. وهذا هو الاتجاه العملاق الذي يعيد تشكيل صناعة البث في الوقت الحالي. وهذا التحول لم يمر دون أن يلاحظه أحد من اللاعبين التقليديين، خصوصا، وأن خدمات المراسلة الفورية مثل: واتساب، وسكايب، وفيسبوك مسنجر، هي خدمات مراسلة فورية يقدمها طرف ثالث كبديل لخدمات الرسائل النصية القصيرة التي تقدمها شبكات المحمول.

### إنترنت الأشياء

تظهر إنترنت الأشياء (IoT) كموجة ثالثة في تطوير الاتصال بالإنترنت. فالتطورات التي تحدث في تكلفة أجهزة الاستشعار، وقوة أجهزة معالجة البيانات، وزيادة سرعات الاتصال بالإنترنت عبر النطاق الترددي العريض تتيح توصيل الأجهزة في كل مكان مثل: الأجهزة القابلة للارتداء، والسيارات الذكية، والمنازل الذكية، والمدن الذكية، والصناعات الذكية. ويتزايد الاعتماد على إنترنت الأشياء، بقيادة مشتركة من شركات الاتصالات، وشركات النقل الذكي، وقطاعات أخرى كقطاع الطاقة، والرعاية الصحية، وإدارة المرافق، وتتبع الأصول، وغيرها.

وعلى سبيل المثال، توفر شركة Verizon Telematics الاتصال والتكنولوجيا لشركات تصنيع السيارات، مثل: مرسيدس بنز، لمساعدتها في إدارة أساطيل المركبات الكبيرة بشكل أكثر كفاءة. وتقدم لهم تطبيقا لخدمات الاتصالات بين المركبات في الوقت الحقيقي، بحيث يتم ربط السيارات بمقدمي خدمات المحتوى، مع مراكز الاتصال. وتتيح المنصة ميزات تتبع السيارات في المصنع، وبعد البيع، بالإضافة إلى الخدمات القائمة على المواقع الجغرافية، وفحص المركبات عن بعد.

وسوف تقوم إنترنت الأشياء بتوليد كميات ضخمة من البيانات التي تتطلب التحليل، والذكاء التنبؤي كعوامل مساعدة أساسية في تحويل هذه البيانات إلى معلومات مفيدة.

### الشبكات الذكية المعرفة بالبرمجيات (SDN)

لقد أدى ظهور الخدمات السحابية، وتطور تطبيقات الأجهزة المحمولة، وخدمات المحتوى، والمحاكاة الافتراضية إلى إجبار الشركات المقدمة لخدمات المحمول إلى إعادة النظر في معماريات الشبكات التقليدية، والتحول للاعتماد على الشبكات الذكية المعرفة بالبرمجيات - Smart Soft (ware Defined Networks SDN)

### رقمنة النظام

نظرا لنجاح تجربة تفاعلهم مع الشركات عبر الإنترنت مثل: Amazon أصبح العملاء يتوقعون السرعة، والبساطة، والراحة، وسهولة الوصول في عمليتي الشراء والدفع. وتسعى الشركات في جميع الصناعات تقريبا إلى تكرار تجربة إدارة الخدمة الذاتية أو فتح الحساب، والتي تركز إلى عنصرين في غاية الأهمية، هما مركزية البيانات، وقدرات الأتمتة.

فعلى سبيل المثال، تتجه شركات الاتصالات إلى تطبيق أنظمة إدارة الطلبات الآلية للعملاء بدءا من طلب الحصول على الخدمة، وصولا إلى عمليات تدقيق الاحتيال، وتراخيص الدفع، وفواتير الاستهلاك، والتواصل مع العملاء بسرعة، مع فعالية التكلفة.

- خفض زمن الوصول إلى الشبكة، خصوصا في حالات خدمات النقل الذكي، والسيارات ذاتية القيادة، والتحكم في الآلات عن بعد.  
- زيادة حجم / كمية البيانات الممكن نقلها بحوالي 1000 ضعف.  
ومع هذه الوعود الوردية التي تقدمها تقنية الجيل الخامس، فإننا نتحدث بكل قوة وجرأة عن إنترنت الأشياء، والمدن الذكية، وعصر البيانات الضخمة، وغيرها من المفاهيم التي تتجاوز الواقع المعاصر لتنتقلنا إلى الواقع المستقبلي المفترض.

### التحول الرقمي والترفيه التفاعلي

يستثمر مقدمو الخدمات في التكنولوجيا الناشئة التي تساهم في تحول السوق نحو محتوى الفيديو والإعلانات. ويمنح النمو السريع في معدلات مشاهدة الفيديو على الأجهزة المحمولة مزودى الخدمة فرصة للنمو، مما يشجعهم على الاستثمار في تقارب واندماج التقنيات والخدمات التي تتضمن شبكات توصيل المحتوى (CDNs content delivery networks) وتدفق الفيديو.

ومن الواضح أن المزيد من المستهلكين ينصرفون عن مشاهدة البث التلفزيوني المباشر، ويتحولون إلى الخدمات التي تسمح لهم بمشاهدة ما يريدون، متى أرادوا. وفي الواقع، فإننا نشهد هجرة نحو قنوات الفيديو الرقمي مثل: يوتيوب، ونتفليكس، وكذلك خدمات البث المباشر للفيديو عبر وسائل التواصل الاجتماعي، مثل: فيسبوك، وبيرسكوب.

وفي خضم هذا المشهد المتحول بسرعة، تقوم شركات الإعلام التقليدية بالتحرك على عدد من الجبهات المختلفة. ويقومون بتجريب نماذج اشتراك جديدة، ويحاولون خلق أنواع جديدة من البرامج التي تستهدف جمهور مستخدمى الموبايل، كما يتجهون للشراكة مع شركات الإعلام الرقمي، وفي نفس الوقت، بدأت شركات خدمات تليفزيون الكابل في عدة دول حول العالم في تقديم حزم ترويجية بديلة للمستهلكين، الذين باتوا غير مستعدين لدفع ثمن حزمة تلفزيونية كاملة.

### متغيرات إستراتيجية

ومن جهتهم، يتفاعل مزودو الاتصالات مع هذه المتغيرات باتباع استراتيجيات تنافسية. على سبيل المثال، أطلقت شركة "فيريزون للاتصالات" Verizon خدمة: go90 وهي أول منصة ترفيه اجتماعي للمحمول، توفر فرصة بث الفيديو عبر المحمول المدعوم بالإعلانات. يتضمن المحتوى الرقمي المتاح على منصة go90 تغطية للأحداث الحية، بالإضافة إلى المحتوى التليفزيوني. وفي يناير 2016 عادت نفس الشركة، فقدمت تطبيق: FreeBe Data وهي خدمة نقل للبيانات مدعومة إعلانيا. وبهذه الطريقة، نجحت الشركة في تقديم خدمات جديدة للعملاء بدون تحميلهم تكلفة إضافية. كما توفر نفس الخدمة الرعاية الإعلامية لبعض الفعاليات على أساس المشاهدة مقابل النقر على الإعلانات. وجميع تلك الخدمات خالية من أي رسوم على نقل البيانات للعميل.

ومع إعادة تشكيل المنصات الرقمية بالطريقة التي أوضحناها، يبدو أن هناك حاجة متزايدة إلى ابتكار منصات تخزين وتسليم للبيانات ثابتة ومستقرة. ولذا يركز مقدمو خدمات الاتصالات المحمولة على توفير منصة عالمية بسيطة بتقنية: "نهاية إلى نهاية" End to End لإيصال الوسائط الإعلامية إلى العملاء، وهذه المنصة ستتفوق على تلك التي توفرها أنظمة توصيل الوسائط القائمة حاليا.

### إعادة تغيير المفاهيم

مع تزايد اعتماد المستهلكين على خدمات تدفق الفيديو، ظهر اتجاه لتوصيل أجهزة التليفزيون بالإنترنت من خلال أجهزة بث وسيطة مثل: Amazon's Fire TV Stick و Chromecast وكلها خدمات تعمل على تحويل التليفزيون التقليدي إلى أداة ذكية متصلة بالإنترنت، وبالتالي، تستطيع شركات تقديم خدمات المحتوى عبر الإنترنت الوصول إلى المشاركين بدون المرور على شركات أو شبكات المحمول.

وتشير تقنية: (Over The Top OTT) إلى المحتوى المقدم من طرف ثالث، مثل: Hulu أو Netflix أو Spotify أو Amazon Video ويتم تسليم هذا المحتوى إلى المستخدم النهائي، مع اقتصار دور شركات خدمات الإنترنت Internet





## الاتصالات وقضايا المجتمع

د. محمد أبو قرش

# التحول الرقمي (1)

تلعب تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات دورا متعاظما في التخطيط لأنشطة وخدمات جديدة للمناطق البعيدة والضواحي الواقعة على تخوم المدن المركزية.

ويعد العمل عن بعد أحد الأفكار الرئيسية التي تبني عليها التنمية في هذه المناطق الريفية والضواحي.. وأبرز هذه الأعمال هي الخدمات التي تؤدي بواسطة الاتصالات (تليسريرس).. فالخدمات وجها لوجه أو الخدمات التي تعتمد على أن تكون بنفسك أمام مقدم الخدمة تم استبدالها بالاتصالات التليفونية.

وتم دمج هذا النوع من الخدمات في معظم الأعمال والمبادلات التجارية وعمليات البيع والشراء للأفراد، بما في ذلك أعمال التأمين، والبنوك، والسياحة، وغيرها. وتتميز هذه الأعمال بإمكانية أدائها من أي مكان، طالما كانت البنية الأساسية لتكنولوجيا الاتصالات موجودة. يسوق التقرير الذي بين أيدينا أحد الأمثلة على إدخال إمكانيات تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات في مدينة فرنسية صغيرة تسمى (بارثيناي)، حيث إن استخدام الإنترنت يعتبر محدودا نسبيا.

واستهدفت الخطة وضع هذه المدينة الصغيرة على طريق المدينة الرقمية، أي تعتمد أنشطتها على الخدمات الرقمية وتجعل مواطنيها لاعبين بكفاءة في الملعب الرقمي، في إطار ما يسمى (الميتاسا)، وتعنى المدن التجريبية للوسائط المتعددة ذات البعد الاجتماعي.. وهو برنامج إنمائي تم تطبيقه في 1996 بواسطة الإدارة العامة لمجتمع المعلومات بالمفوضية الأوروبية. ويهدف لنحويل بعض المدن الأوروبية الصغيرة إلى معمل حي، لتطبيق إمكانيات تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات في جميع الأنشطة المتبادلة داخل هذه المدن الصغيرة، مع تبني ما يسمى: "البعد الاجتماعي" و "توسيع المشاركة المجتمعية" من المواطنين قدر الإمكان، بالاعتماد على احتياجاتهم، وضمان أن يكونوا خلاقين للخدمات وليسوا فقط مستهلكين لها. وشملت نفس التجربة ضاحية أرنيو في أسبانيا، وفورتمبرج، وتورجوا، في سكسونيا بألمانيا. وشارك في البرنامج عدد كبير من شركات تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات، وكذلك 6 جامعات ومراكز بحوث. ولتحديد احتياجات الأهالي.. بدأ البرنامج بتوزيع استبيان من 20 صفحة لحوالى 7500 من الأهالي.

عاد من هذه الاستبيانات نحو 25% وهذا يعد كثيرا. وتمكن فريق البحث المشرف على الاستبيان من تحديد 7 أنواع من المجالات التي يمكن فيها توظيف إمكانيات تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات.

وفى عام 1997 تلقت "بارثيناي" دعما من البرنامج الأوروبى لترقية الوعي باستخدام تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات. وقامت الإدارة العامة للصناعة بالمفوضية الأوروبية بتنفيذ بعض الخدمات التفاعلية. وتم تطوير الإنترنت وستة مراكز للمصادر الرقمية. وتم توفير فرص للمواطنين لشراء ميكروكمبيوتر بأسعار معقولة. ولتحقيق ذلك تمت مخاطبة شركة "فرانس تليكوم" وشركة حاسبات كبيرة. وبحوالى 1000 يورو استطاع كل مواطن في القرية شراء كمبيوتر وحوالى 200 ساعة مجانا للاتصال بالإنترنت.

ولمدة سنتين وفى نفس الوقت تم تطوير التعليم والتدريب، وتم ربط المدارس بالشبكة، وكذلك ربط مراكز الوثائق، وتحويلها إلى مخزن تخلي كبير. وظهر أثر ذلك جليا فى تعليم الأجيال الصغيرة بالقرية، حتى بالنسبة للطلبة الذين كانوا يرسبون، أظهروا بعض الصبر فى التعليم من المنزل بواسطة الإنترنت، وحققوا نتائج جيدة.

ودخلت عدة شركات مجال الخدمات الرقمية للقرية. وظهرت خدمات جديدة، بالإضافة للسوبر ماركت التخلي. وأظهرت التجربة خلق ثلاث وظائف جديدة، فقد أنشأت إحدى سلاسل المحلات الكبرى فرعا جديدا لها بالقرب من مدخل القرية يخدم تجارة التجزئة على المحال الصغيرة بالقرية، مستخدمة نظام الطلب الجديد عبر الإنترنت. وأقامت شركات أخرى جديدة فروعها لها (نحو 12 فرعا)، وخلق نحو (30) وظيفة جديدة. واختار أحد موزعى الأثاث الكبار القرية لتكون مقرا جديدا له.

وأخذت الاختراعات الصغيرة دفعة قوية نحو تطويرها. ووجدت الصناعات المحلية فى تكنولوجيا الاتصالات والمعلومات مجالات جديدة للتسويق لها.

نواصل فى العدد القادم.

✉ Mabukrish@yahoo.co.uk

أمين عام جمعية مهندسى الاتصالات |

وأدخل العديد من شركات الاتصالات، تطبيقات الهواتف الذكية ضمن خدماتها ، نظرا لما تقدمه من خدمات، حيث تقوم بتوجيه العملاء إلى أفضل المنتجات، أو الخطط التسعيرية، أو عروض الاستخدام تبعاً لاحتياجاتهم وسلوكهم، وكما يمكنها تلقائيا ترتيب، وتفعيل الحزم الجديدة. وقد أدى الاعتماد على هذه التطبيقات إلى ارتفاع نسب رضا العملاء عن الخدمات، كما أسهم فى تخفيض ملموس فى تكلفة خدمة العملاء من خلال مراكز الاتصال.

## الابتكار فى تجربة العملاء

مع ارتفاع توقعات العملاء فى الحصول على المعلومات التى يريدونها بشكل صحيح من المرة الأولى، دون الاضطرار إلى إجراء مكالمات متعددة، أو الوصول إلى العديد من البوابات، وجدت الشركات أن من الصعب عليها تتبع وإدارة وتحليل تفاعلات العملاء، لأن النمو فى نسب وصول العملاء من خلال قنوات متعدد، يضع أعباء إضافية على أنظمة إدارة علاقات العملاء (الفعالة CRM Customer Relationship Management) التى يتم استخدامها ليس فقط لتتبع آثار العملاء الرقمية، ولكن أيضا لتقليل تداعيات الطلبات، وتسرب الإيرادات، وتعزيز رضا العملاء، وتحسين ترويج العلامة التجارية. وساعدت التحسينات التى تمت فى بعض العمليات مثل: إدارة الفواتير، والبيانات غير الورقية شركات الاتصالات على تحسين الأداء، وتحقيق كفاءة أكبر فى التكلفة.

## تبسيط المشهد

تعتبر تطبيقات تقنية المعلومات القديمة والمعقدة من أكبر العقبات التى تواجه شركات الاتصالات التى تسعى للمنافسة، حيث يؤدي تكديس الأنظمة القديمة إلى وضع الشركات أمام قرارات صعبة، حول التقنيات التى يجب الاحتفاظ بها، وما الذى يجب عليها الاستغناء عنها، وما يجب عليها ترقية. وفى نفس الوقت، يؤدي النمو فى استخدام أجهزة الجيل الرابع إلى زيادة استخدام البيانات والفيديو. وفى المقابل، يتم تصميم المنصات الجديدة للرسائل والمرئيات بحيث تتكامل مع التطبيقات الحالية لإنشاء خدمات سلسلة. وفى الواقع، يجب على الشركات أن لا تسارع فقط فى الابتكار للحفاظ على مواقعها التنافسية فى سوق الاتصالات، بل، يجب عليها أيضا تقديم تلك الابتكارات للسوق بسرعة.

## توحيد وأتمتة البنية التحتية

إن عدم كفاءة تصميم تكنولوجيا المعلومات، وبناءها، وتشغيلها، وتغيير العمليات، والبنية التحتية الداعمة للطلب، والتزويد، والتفعيل، والفوترة، وخدمة العملاء، وتطبيقات القنوات تعد عوائق تعرقل الشركات التى تسعى إلى التحول إلى الرقمنة لتنافس بنجاح مع الجيل الجديد من شركات الخدمات السحابية والمحمول.

مع قيام الشركات بجمع مزيد من المعلومات والمحتويات الخاصة بالعملاء، ولأنها تستفيد من التحليلات فى الوقت الفعلى عبر التطبيقات، فإنها ستتطلب المزيد من قدرات التخزين والطاقة الحسابية. ولكن بدلا من إضافة المزيد من القدرات إلى نظام معقد بالفعل، فإن الشركات ستفعل ما بوسعها لتبسيط وأتمتة عمليات وأنظمة تكنولوجيا المعلومات الأساسية.

## الخطوة القادمة

تشهد صناعة مزودى الاتصالات تغيرا سريعا حيث تحول التكنولوجيا الرقمية. وتوفر الابتكارات فى خدمات الرسائل والفيديو المحمول وخدمات OTT للمستهلكين مجموعة من الخيارات الجديدة المتناسية مع احتياجاتهم. إن تحديث عناصر تكنولوجيا المعلومات فى شركات الاتصالات يعتبر عنصرا رئيسيا فى أى تحول رقمي، مع العلم، أن التحول الرقمي لا يعتبر هدفا نهائيا بالنسبة لشركات الاتصالات، بل هو مهمة مستمرة.

ويعتمد التحول الرقمي الناجح للشركات بشكل كامل على اتباع نهج إستراتيجي واضح مبنى على المعلومات التى تتم معالجتها، وتحليلها من مصادر متعددة، بهدف الوصول إلى استراتيجية موحدة، ومتكاملة، وأمنة لإدارتها، والتحكم فيها، ومن ثم تحويلها إلى رؤى تخلق فرصا جديدة للبقاء فى السوق.